



**Comisión de Derechos Humanos del
Estado de Zacatecas**

**PROGRAMA ANUAL DE DESARROLLO
ARCHIVÍSTICO 2023**

Contenido

I. MARCO REFERENCIAL	3
MISIÓN	4
VISIÓN	4
VALORES	4
II. JUSTIFICACIÓN	5
III. OBJETIVOS	6
III.1 Objetivo General.	6
III.2 Objetivos Específicos	6
IV. PLANEACIÓN	7
IV.1 Requisitos	7
IV.2 Alcance	7
IV.3 Entregables	8
IV.4 Actividades	8
IV.5 Recursos	11
IV.5.1 Recursos humanos	11
IV.5.2 Recursos materiales	13
Programa de Capacitación.....	14
IV.6 Tiempo de implementación	15
IV.6.1 Cronograma de actividades	16
IV.7 Costos	17
Planificación de las comunicaciones	17
Reportes de avances	17
Control de cambios	18
Planificar la gestión de riesgos	18
MARCO NORMATIVO	21
Siglas	21

I. MARCO REFERENCIAL

De conformidad con el Artículo 6º de la Constitución Política de los Estado Unidos Mexicanos, los Artículos 23, 24, 25; Artículo 28, fracción III de la Ley General de Archivos (LGA); Lineamiento Cuarto, fracción XXXV, Sexto, fracción III y Trigésimo Cuarto de los Lineamientos para la Organización y Conservación de los Archivos; los Artículos 10, 11, 23 al 26 de la Ley de Archivos para el Estado de Zacatecas y sus Municipios (LAEZM), con respecto de mantener actualizados los sistemas de archivo y gestión documental conforme a la normatividad aplicable; así como el artículo 24 fracción VI de la Ley de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas (LCDHEZ) y el artículo 90 fracción IV del Reglamento de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas (RCDHEZ), sin olvidar el Manual de Organización y los Manuales de Procedimientos; se establece el Programa Anual de Desarrollo Archivístico (PADA), de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas (CDHEZ), tiene como objetivo principal la implementación de acciones para contar con la información clasificada y catalogada que permita ejercer el derecho a la información debido a la adecuada administración documental que garantiza las condiciones para la eficiencia de los procesos documentales de archivos, convirtiéndolo en una herramienta para guiar y dar seguimiento a la sistematización de los mismo.

La Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas (CDHEZ) es un organismo autónomo, con personalidad jurídica y patrimonio propios que fue creada el 27 de enero de 1993 y cuyo objeto es la protección, respeto, defensa, observancia, promoción, estudio y divulgación de los derechos humanos previstos por el orden jurídico mexicano. Asimismo, es competente para conocer de quejas y denuncias relacionadas con la presunta violación de los derechos humanos, cuando éstas fueran imputables a autoridades y servidores públicos de carácter estatal y municipal.



A treinta años de su creación, cuenta con miles de documentos que corresponden a cada una de las áreas del Organismo, y actualmente se trabaja en la organización y conservación, como muchas otras instituciones.

MISIÓN

La Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas es un organismo público autónomo que promueve, protege y defiende los derechos humanos en la entidad, conforme al orden jurídico mexicano y a los estándares internacionales.

VISIÓN

Somos un organismo responsable, confiable, honorable y formador que contribuye a la institucionalización del enfoque de derechos humanos, impactando en el desarrollo integral de las personas.

VALORES

- A. Honestidad
- B. Respeto
- C. Responsabilidad
- D. Imparcialidad
- E. Profesionalismo
- F. Legalidad
- G. Objetividad

II. JUSTIFICACIÓN

El Programa Anual de Desarrollo Archivístico PADA 2023, se presenta como una herramienta que coadyuvará en la implementación del Sistema Institucional de Archivos de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas, brindando continuidad a los objetivos vinculados en la organización de archivos en los sistemas operativos y normativos. A través del PADA, se busca que las tareas estén claramente definidas en actividades, tiempos y responsables, para coordinar las acciones necesarias que lleven a organizar, conservar y disponer de los archivos que genere, administre, posea y resguarde la CDHEZ; así como presentar los procedimientos archivísticos de gestión documental y contar con los instrumentos de control los cuales faciliten el acceso a la información. Todo con el apoyo y validación del Grupo Interdisciplinario de la Comisión.

Para atender todo lo mencionado, se deberá:

- Dar cumplimiento a la normatividad en materia de archivo;
- Operar el Sistema Institucional de Archivos;
- Elaborar e implementar los instrumentos de control y consulta archivística de manera adecuada;
- Establecer criterios específicos para la administración de documentos, organización de archivos y su clasificación, incluyendo la valoración documental;
- Estandarizar procesos archivísticos;
- Establecer un sistema unificado de clasificación archivística;
- Reorganizar y liberar espacios en los archivos de trámite y archivo de concentración;
- Realizar acciones coordinadas con la Unidad de Informática para el diseño y desarrollo de un sistema de gestión documental automatizado;
- Impartir cursos de capacitación en materia de archivos.



La administración de la documentación generada por cada área, aunado a la implementación de los instrumentos archivísticos adecuados, impactará en la estandarización de los procesos en los expedientes, dando como resultado la normalización de la información y el flujo de la misma, aludiendo la acumulación de expedientes y a la falta de plazos de vigencia en el archivo de trámite de los documentos generados en la Comisión. La ventaja de establecer un sistema unificado de clasificación se refleja en un mismo lenguaje entre las unidades administrativas de la Comisión, facilitando la comunicación entre las mismas.

III. OBJETIVOS

III.1 Objetivo General.

Implementar un adecuado funcionamiento del Sistema Institucional de Archivos que permita la organización y conservación de archivos que garanticen la difusión, promoción y protección de los derechos humanos así como la rendición de cuentas con el cumplimiento a las disposiciones aplicables en materia de archivo.

III.2 Objetivos Específicos

- I. Fortalecer el Sistema Institucional de Archivo (SIA) de la CDHEZ mediante la actualización de los nombramientos de las áreas que lo conforman con la finalidad de determinar las responsabilidades para el funcionamiento.

- 
- II. Optimizar la gestión documental de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas, mediante la mejora de las capacidades de administración de los archivos de la Institución.
 - III. Garantizar la operación del SIA, mediante el establecimiento de criterios específicos en materia de organización, control y conservación de archivos.
 - IV. Automatizar los procesos técnico-archivísticos, implementando herramientas informáticas.

IV. PLANEACIÓN

Lo primordial en el SIA es que se encamine a la mejora continua, mediante actividades y acciones planeadas y programadas para que toda la documentación generada o recibida fluya sistemáticamente en toda su gestión durante su ciclo de vida.

IV.1 Requisitos

Para la ejecución de las actividades programadas se requiere el involucramiento de los titulares de las áreas y la capacitación del personal en materia archivística.

IV.2 Alcance

Con la finalidad de hacer cumplir la gestión y organización de archivos, en cada una de las fases del ciclo vital de los documentos, la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas, deberá implementar acciones tendientes al cumplimiento



de los objetivos planteados en el presente Programa en todas las áreas administrativas que conforman la estructura, para que la documentación generada o recibida fluya sistemáticamente en toda la gestión de su ciclo de vida.

IV.3 Entregables

Cada una de las actividades a realizar podrán verificarse en diferentes productos, mismos que de manera jerárquica operativa darán vida al Sistema de Gestión Archivística de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas y garantizan la transparencia, operatividad para la organización, conservación y control del Archivo Institucional.

IV.4 Actividades

Por ello es necesario realizar las siguientes acciones o estrategias a través de actividades programadas que permitan el cumplimiento de los objetivos planteados.

1. Actualizar el Sistema Institucional de Archivo;
2. Actualizar el Grupo Interdisciplinario;
3. Elaborar e implementar un programa de capacitación para el personal involucrado en la gestión documental;
4. Brindar asesoría permanente al personal de la CDHEZ en materia de gestión documental, en particular a las y los responsables de Archivos de Trámite (RAT);
5. Levantamiento de fichas técnicas de valoración documental de las series sustantivas y comunes;
6. Elaborar los instrumentos de control y consulta archivística, Cuadro General de Clasificación Archivística (CGCA), Catálogo de Disposición Documental

(CDD), Inventarios de los archivos, de trámite, concentración e histórico y Guía simple de Archivos;

7. Gestionar la disposición final de los expedientes y documentos que integran los archivos de trámite y concentración;
8. Establecer e Implementar políticas y criterios para la gestión de documentos de archivos electrónicos; y
9. Actualizar, el Sistema de Administración de Archivos para poder realizar inventarios de archivo de trámite y de transferencias primarias.

Para su implementación se definen las siguientes actividades y resultados:

Fases	Objetivos específicos	Actividades	Resultado	Entregables
Primera	Actualización del Sistema Institucional de Archivo de la CDHEZ	Actualizar mediante acto solemne u oficial a los integrantes del Sistema Institucional de Archivos de la CDHEZ	Actualizar del Grupo Interdisciplinario de Archivos de la CDHEZ	Acta constitutiva del Grupo Interdisciplinario de Archivos de la CDHEZ
		Actualizar la relación de los responsables del Archivo de Trámite	Actualizar por cada una de las áreas de responsables del Archivo de Trámite	Nombramiento de cada responsable
	Actualización del Grupo Interdisciplinario de Archivo de la CDHEZ	Actualizar mediante acto solemne u oficial a los integrantes del Grupo Interdisciplinario de Archivos de la CDHEZ	Actualización del Grupo Interdisciplinario de Archivos de la CDHEZ	Acta constitutiva del Grupo Interdisciplinario de Archivos de la CDHEZ
	Optimizar la gestión documental de la CDHEZ, mediante la mejora de las capacidades de administración de los archivos de la Institución	Estructurar un plan de trabajo de capacitación en materia de archivos, para el personal involucrado en la gestión documental, enfocando en archivos de trámite	Capacitación al 100% del personal administrativo encargado de los archivos de trámite	Carpeta de evidencias de las capacitaciones.
		Brindar asesoría al personal de la CDHEZ en materia de organización y conservación de archivos ¹ .	Sensibilización del personal en materia de organización y	Registro de asesorías y acompañamiento al personal de la CDHEZ en

¹ Archivo: «aquellos (documentos) de cualquier institución pública o privada que hayan sido (valorados) para su preservación y conservación permanente con fines de investigación o para referencia. Schellenberg, T. R. teórico de la archivística moderna. (1956)

			conservación de archivos	materia de organización y conservación de archivos
Segunda	Garantizar la operación del SIA mediante el establecimiento de criterios específicos en materia de organización, control y conservación de archivos.	Elaborar el Reglamento del Archivo de la CDHEZ y el Manual de Archivos de la CDHEZ	Aprobación e implementación del marco normativo interno en materia de archivo	Reglamento de Archivo. Manual de Archivo de la CDHEZ
		Levantamiento de fichas técnicas de valoración documental de las series sustantivas y comunes	Fichas de valoración documental de las series sustantivas y comunes	Carpeta de evidencia de las fichas de valoración documental
		Elaborar los instrumentos de control y consulta archivística: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cuadro General de Clasificación Archivística (CGCA) ✓ Catálogo de Disposición Documental (CDD) ✓ Inventarios de los archivos de trámite ✓ Guía Simple de Archivo 	Aprobación de los instrumentos de control y consulta archivística	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cuadro General de Clasificación Archivística (CGCA) ✓ Catálogo de Disposición Documental (CDD) ✓ Inventarios de los archivos de trámite ✓ Guía Simple de Archivo
Tercera	Automatizar los procesos técnico-archivísticos, implementando herramientas informáticas	<p>Actualizar, el Sistema de Administración de Archivos para poder realizar inventarios de archivo de trámite y de transferencias primarias</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Desarrollar los procesos de organización, préstamo y consulta del archivo ✓ Desarrollar los procesos de gestión de transferencias primarias, secundarias y bajas documentales 	<p>Organización, préstamo y consulta del archivo acorde al marco normativo en materia de archivos</p> <p>Gestión de transferencias primarias, secundarias y bajas documentales acorde al marco normativo en materia de archivos</p>	

IV.5 Recursos

IV.5.1 Recursos humanos

La implementación del PADA, se atenderá con los recursos humanos materiales y financieros con que cuenta la CDHEZ, por lo tanto, es necesaria la participación de la plantilla de personal, así como, contar con el mobiliario, insumos de papelería y equipo de cómputo de las áreas, en los términos siguientes:

Personal	Grupo Interdisciplinario de Archivo
	Pendiente Actualizar
Descripción	Grupo interdisciplinarios para analizar los procesos institucionales que dan origen a la documentación
Responsabilidad	* Análisis de los procesos y procedimientos institucionales que dan origen a la documentación
Puesto	Área Jurídica, Planeación, Coordinación de Archivo, Tecnologías de la información, Unidad de Transparencia, Órgano Interno de Control, Unidades Administrativas productoras de la documentación
Persona encargada	Responsables de Cada Área
Jornada Laboral	8:30 – 16:00hrs

Personal	Un Coordinador de Archivos
	Pendiente Designar
Descripción	Área encargada de coordinar las funciones del Archivo Institucional
Responsabilidad	<ul style="list-style-type: none">* Elaborar y presentar los instrumentos de control y consulta archivística.* Elaborar en coordinación con los responsables de archivo de trámite, el inventario general.* Desarrollar un programa de capacitación en materia archivística.* Coordinar los procedimientos de valoración y destino final de la documentación.
Puesto	Titular de la Coordinación de Archivos
Persona encargada	
Jornada Laboral	8:30 – 16:00hrs

Personal	Unidad de Correspondencia
Descripción	Área encargada de la recepción, turnado y despacho de correspondencia oficial.
Responsabilidad	* Recibir, registrar y turnar correspondencia. * Coordinar a los mensajeros en la entrega de correspondencia. * Seguimiento del estado de los tramites recibidos.
Puesto	Responsable de la Unidad de Correspondencia
Persona encargada	Denisse Aurora Robles Contreras
Jornada Laboral	8:30 – 16:00hrs

Personal	Responsables de Archivo de Trámite
Descripción	Cada responsable de Archivo de Trámite debe integrar los expedientes, elaborar los inventarios y coadyuvar con la Coordinación de Archivos.
Responsabilidad	* Integrar los expedientes de archivo, conservar la documentación que se encuentra activa y aquella que ha sido clasificada como reservada o confidencial * Coadyuvar con el área Coordinadora de Archivos, en la elaboración de: a) Cuadro General de Clasificación Archivística b) Catálogo de Disposición Documental y Fichas Técnicas * Elaborar los inventarios de transferencia primaria y valorar y seleccionar los documentos y expedientes de las series documentales con el objeto de realizar las transferencias al archivo de concentración.
Puesto	Responsables de Archivo de Trámite en cada área
Persona encargada	Responsables en cada Unidad Administrativa productora de la información
Jornada Laboral	8:30 – 16:00hrs

Personal	Archivo de Concentración
Descripción	Área encargada de recibir y conservar los documentos hasta su destino final
Responsabilidad	* Recibir y conservar los documentos semiactivos, hasta que cumplan su vigencia mediante las transferencias primarias, gestionar el destino final de los documentos, una vez cumplida su vigencia y elaborar los inventarios de baja documental
Puesto	Responsables de Archivo de Concentración
Persona encargada	M. en E. María Elena Covarrubias Medina
Jornada Laboral	8:30 – 16:00hrs

	Archivo Histórico
Personal	No Aplica
Descripción	Área encargada de organizar, conservar, describir y difundir la documentación que deba conservarse permanentemente.
Responsabilidad	* Coadyuvar con el Área Coordinadora de Archivos en la elaboración del CGCA, el CDD y el Inventario General, validar la documentación que deba conservarse permanentemente por tener valor histórico. * Organizar, conservar, describir y difundir dicha documentación, establecer un programa que funcione a través de sistemas electrónicos para respaldar los documentos.
Puesto	Responsables de Archivo Histórico
Persona encargada	No Aplica
Jornada Laboral	8:30 – 16:00hrs

IV.5.2 Recursos materiales

Actividades Planificadas	Requerimientos y/o insumos
Actualizar mediante acto solemne u oficial a los integrantes del Sistema Institucional de Archivos de la CDHEZ	Espacio apropiado para hacer la entrega de los nombramientos
Actualizar la relación de los responsables del Archivo de Trámite	Espacio apropiado para hacer la entrega de los nombramientos
Actualizar mediante acto solemne u oficial a los integrantes del Grupo Interdisciplinario de Archivos de la CDHEZ	Espacio apropiado para hacer la entrega de los nombramientos
Estructurar un plan de trabajo de capacitación en materia de archivos, para el personal involucrado en la gestión documental, enfocando en archivos de trámite	Espacio apropiado para la capacitación, equipo de cómputo y proyector, cafetería.
Brindar asesoría al personal de la CDHEZ en materia de organización y conservación de archivos ² .	Se atenderá con el mobiliario, insumos de papelería y equipo de cómputo del área Coordinadora de Archivo
Elaborar el Reglamento del Archivo de la CDHEZ y el Manual de Archivos de la CDHEZ	Se atenderá con el mobiliario, insumos de papelería y equipo de cómputo del área Coordinadora de Archivo

² Archivo: «aquellos (documentos) de cualquier institución pública o privada que hayan sido (valorados) para su preservación y conservación permanente con fines de investigación o para referencia. Schellenberg, T. R. teórico de la archivística moderna. (1956)

Levantamiento de fichas técnicas de valoración documental de las series sustantivas y comunes	Se atenderá con el mobiliario, insumos de papelería y equipo de cómputo del área Coordinadora de Archivo y de cada Unidad Productora de la documentación.
Elaborar los instrumentos de control y consulta archivística: ✓ Cuadro General de Clasificación Archivística (CGCA) ✓ Catálogo de Disposición Documental (CDD) ✓ Inventarios de los archivos de trámite ✓ Guía Simple de Archivo	Computadoras, paquetería de office, papel bond, impresora, tóner, portadocumentos de plástico y carpeta Computadoras con procesador i5, 8 en RAM y 1 Tb de almacenamiento.
Actualizar, el Sistema de Administración de Archivos para poder realizar inventarios de archivo de trámite y de transferencias primarias ✓ Desarrollar los procesos de organización, préstamo y consulta del archivo ✓ Desarrollar los procesos de gestión de transferencias primarias, secundarias y bajas documentales	Computadoras, paquetería de office, papel bond, impresora, tóner, papel desacidificado para folders y cajas de archivo. Computadoras, paquetería de office, papel bond, impresora, folders, hijo blanco de algodón, tóner y cajas de archivo. Esterería para el acomodo de Archivo de Concentración y/o Histórico. Multifuncional con bandeja de escaneo múltiple. Nota: necesaria la función de escaneo de múltiples hojas, así como la conversión a PDF.

Programa de Capacitación

Programa de capacitación 2021			
No.	Temática	Tema	Subtema
1	Archivística	Historia de la archivística	Archivo / Documento
		Periodo de desarrollo archivístico	
		Conceptos	
2	Teoría archivística	Definición	Ciencias auxiliares
		División de la archivística	
		Como ciencia de la documentación	
3	Acervos documentales	Archivo de trámite	Transferencia primaria
		Archivo de concentración	Transferencia secundaria
		Archivo Histórico	
4	Administración de documentos	Sistemas archivísticos	Análisis de documentos
		Archivo y sus fases	Expediente administrativo
			Organización
			Ingreso de documentos
		Instrumentos archivísticos	Cuadros de clasificación
			Catálogo de disposición documental
Inventario general			

5	Norma legal archivística	Conservación de archivos	Preventiva
		Marco legal de archivos en México	
6	Archivos de trámite	Directrices de archivos de trámite	
		Diagramas de flujo	
		Formatos de carátulas	Instructivo de llenado de carátula
		Inventario general	Instructivo de llenado
7	Prácticas de estructuración de los archivos de trámite	Conformación del archivo de trámite de cada área administrativa.	

IV.6 Tiempo de implementación

Actividades Planificadas	Programa
Actualizar mediante acto solemne u oficial a los integrantes del Sistema Institucional de Archivos de la CDHEZ	Enero – Abril
Actualizar la relación de los responsables del Archivo de Trámite	Enero – Abril
Actualizar mediante acto solemne u oficial a los integrantes del Grupo Interdisciplinario de Archivos de la CDHEZ	Enero – Abril
Estructurar un plan de trabajo de capacitación en materia de archivos, para el personal involucrado en la gestión documental, enfocando en archivos de trámite	Abril – Diciembre
Brindar asesoría al personal de la CDHEZ en materia de organización y conservación de archivos ³ .	Enero – Diciembre
Elaborar el Reglamento del Archivo de la CDHEZ y el Manual de Archivos de la CDHEZ	Abril – Octubre
Levantamiento de fichas técnicas de valoración documental de las series sustantivas y comunes	Abril – Junio
Elaborar los instrumentos de control y consulta archivística: ✓ Cuadro General de Clasificación Archivística (CGCA) ✓ Catálogo de Disposición Documental (CDD) ✓ Inventarios de los archivos de trámite ✓ Guía Simple de Archivo	Abril – Octubre
Actualizar, el Sistema de Administración de Archivos para poder realizar inventarios de archivo de trámite y de transferencias primarias ✓ Desarrollar los procesos de organización, préstamo y consulta del archivo	Abril - Diciembre

³ Archivo: «aquellos (documentos) de cualquier institución pública o privada que hayan sido (valorados) para su preservación y conservación permanente con fines de investigación o para referencia. Schellenberg, T. R. teórico de la archivística moderna. (1956)

✓ Desarrollar los procesos de gestión de transferencias primarias, secundarias y bajas documentales	
---	--

IV.6.1 Cronograma de actividades

Actividades Planificadas	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sept	Oct	Nov	Dic
Actualizar mediante acto solemne u oficial a los integrantes del Sistema Institucional de Archivos de la CDHEZ												
Actualizar la relación de los responsables del Archivo de Trámite												
Actualizar mediante acto solemne u oficial a los integrantes del Grupo Interdisciplinario de Archivos de la CDHEZ												
Estructurar un Plan de Trabajo de capacitación en materia de archivos, para el personal involucrado en la gestión documental, enfocando en archivos de trámite												
Brindar asesoría al personal de la CDHEZ en materia de organización y conservación de archivos ⁴ .												
Elaborar el Reglamento del Archivo de la CDHEZ y el Manual de Archivos de la CDHEZ												
Levantamiento de fichas técnicas de valoración documental de las series sustantivas y comunes												
Elaborar los instrumentos de control y consulta archivística: ✓ Cuadro General de Clasificación Archivística (CGCA) ✓ Catálogo de Disposición Documental (CDD) ✓ Inventarios de los archivos de trámite ✓ Guía Simple de Archivo												
Actualizar, el Sistema de Administración de Archivos para poder realizar inventarios de archivo de trámite y de transferencias primarias ✓ Desarrollar los procesos de organización, préstamo y consulta del archivo ✓ Desarrollar los procesos de gestión de transferencias primarias, secundarias y bajas documentales												

⁴ Archivo: «aquellos (documentos) de cualquier institución pública o privada que hayan sido (valorados) para su preservación y conservación permanente con fines de investigación o para referencia. Schellenberg, T. R. teórico de la archivística moderna. (1956)

IV.7 Costos

Descripción	Cantidad	Costo unitario	Total
Computadoras con procesador i5, 8 en RAM y 1 Tb de almacenamiento.	1	\$9,000.00	\$9,000.00
Impresora	1	\$5,000.00	\$5,000.00
Higrómetro digital (medidor de humedad y temperatura)	1	\$500.00	\$500.00
Cajas de Archivo marca Uline Mod. S-6521	150	\$48.00	\$7,200.00
Organizador de archivos de acordeón	2	\$250	\$500.00
Papel bond, impresora, folders, hijo blanco de algodón, tóner	A demanda	A demanda	
TOTAL			\$22,200.00

Planificación de las comunicaciones

En la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas, se ha determinado que las comunicaciones entre el Área Coordinadora de Archivos, los integrantes del Grupo Interdisciplinario, el responsable del archivo de Concentración, así como los responsables de los Archivos de Trámite, se harán a través de:

- ✓ Correos electrónicos institucionales.
- ✓ Oficios y/o memorándums.
- ✓ Reuniones de trabajo (presenciales y virtuales) las cuales se notificarán con una antelación de por lo menos tres días hábiles previos al de la fecha y hora que se fije para la celebración de ésta.

Reportes de avances

La Coordinación de Archivo de la Institución, para dar seguimiento al Programa Anual de Desarrollo Archivístico lleva un seguimiento mensual en su cumplimiento en coordinación con la Unidad de Planeación, así como cada responsable de



Archivo de Trámite, Unidad de Correspondencia, Archivo de Concentración y Grupo Interdisciplinario, lo cual permite tomar nota de cumplimientos e inconvenientes en la ejecución del programa.

Control de cambios

Como parte de la administración del PADA, se llevará a cabo una etapa de control de cambios para identificar, evaluar y definir si se requieren recursos adicionales (humanos, tiempos, financieros); si es necesario, el plan de trabajo y sus resultados se adecuarán a las modificaciones solicitadas durante la ejecución de las actividades.

Las actividades que se realizarán durante esta etapa son:

- Recibir solicitud.
- Documentar solicitud.
- Solicitar evaluación del coordinador de archivos, tomando en cuenta el impacto en tiempo y dinero.
- Modificar planes, productos y documentos.

Para ello es necesario hacer lo conducente en el formato del Programa Interno de Trabajo (PIT) de cada área que permitan documentar todo lo ocurrido durante la administración del PADA.

Planificar la gestión de riesgos

La planificación de los riesgos es el proceso sistemático para establecer el contexto, identificar, analizar, evaluar, atender, monitorear y comunicar los riesgos asociados con la actividad archivística, mediante el análisis de los distintos factores que



pueden provocarlos, con la finalidad de definir las estrategias y acciones que permitan controlarlos y asegurar el logro de los objetivos de una manera razonable. Los riesgos afectan los esfuerzos de la institución, limitan el cumplimiento de sus objetivos y metas y afectan su imagen pública.

Es esencial que todos los riesgos sean identificados y preferentemente desde la planeación de las actividades tendientes al logro de las metas y objetivos del PADA.

Factores de Riesgo:

- 1) Sistema de Administración de Archivos (SAA), implementado de manera deficiente o incompleta.
 - a) Escasa capacitación a los RAT's en el empleo de las herramientas informáticas.
 - b) Herramientas inutilizadas por parte de los RAT's.
 - i) Ineficiencia en la gestión documental.
 - ii) Retraso en las actividades por imposibilidad de realizar las cargas de la información de forma secuencial.

- 2) Responsables de los Archivos de Trámite, capacitados de manera deficiente o insuficiente.
 - a) Resistencia al cambio derivado de la emisión de nueva normatividad.
 - b) Rotación del personal.
 - c) Ausencia de un programa de capacitación.
 - i) Archivos desorganizados;
 - ii) Archivos heterogéneos;
 - iii) Incumplimiento en la socialización de los instrumentos de control archivístico.

- 3) Sistema Institucional de Archivos (SIA), operando deficientemente por la inobservancia en la aplicación de procedimientos.
 - a) Desconocimiento de procedimientos;

- b) Procedimientos desactualizados por inobservancia de la normatividad;
 - c) Inobservancia en la aplicación de los procedimientos.
 - i) No contar con los instrumentos de control y consulta;
 - ii) Archivos organizados y conservados deficientemente;
 - iii) Incumplimiento de la normatividad aplicable a la gestión documental.
- 4) Problemas físicos en los espacios donde se encuentran guardados los documentos.
- a) Exceso de humedad que puede afectar la documentación;
 - b) Abundante polvo;
 - c) Resistencia a las fumigaciones y no deje de haber insectos u hongos que dañen el papel.
- 5) Debido al presupuesto con el que cuenta la institución, pudiera ser:
- a) No se cuente con el recurso suficiente para la adquisición de los recursos materiales, y
 - b) Las actividades programadas no se lleguen a ejecutar al 100%.

La evaluación de riesgos considera los factores que influyen en la gravedad, prontitud y constancia del riesgo, la probabilidad de la pérdida de los recursos públicos, y el impacto en las operaciones, informes y actividades.

MARCO NORMATIVO

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas.
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Zacatecas.
- Ley General de Archivos.
- Ley de Archivos ara el Estado de Zacatecas y sus Municipios.
- Ley General de Responsabilidades Administrativas.
- Ley de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas.
- Reglamento Interno de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas.
- Manual de Organización de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas.
- Manuales de Procedimientos de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas.
- Criterios para elaborar el Programa Anual de Desarrollo Archivístico (PADA) emitidos por el Archivo General de la Nación.

Siglas

LGA	Ley General de Archivo
CDHEZ	Comisión de Derechos Humanos del Estatal de Zacatecas
LCDHEZ	Ley de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas
RCDHEZ	Reglamento de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas
CDD	Catálogo de Disposición Documental

CGCA	Cuadro General de Clasificación Archivística
PADA	Programa Anual de Desarrollo Archivístico
RAT	Responsable de Archivo de Trámite
SIA	Sistema Institucional de Archivos
SSA	Sistema de Administración de Archivos
PIT	Programa Interno de Trabajo

El presente Programa Anual de ~~Desarrollo Archivístico~~ 2023, es aprobado por



Dra. Maricela Dimas Reveles,
Presidenta de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas
quien autoriza y da fe.

Zacatecas, Zac. a 30 de enero de 2023